



## Ett starkt och hållbart ledarskap för Växjö kommun

**Förebild för det hållbara samhället.** Europas grönaste stad ska fortsätta bli hållbar, steg för steg. Arbetet med att ta fram vår lokala Agenda 2030 ska färdigställas och implementeringen påbörjas under nästa mandatperiod. Hållbarhetsarbetet ska stärka alla tre dimensioner: ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet. Våra utsläpp minskar samtidigt som ekonomin växer; utanförskapet pressas tillbaka och jämställdheten förbättras när nyanlända kvinnor går till jobbet; fler har råd med klimatsmarta val när lön ersätter bidrag; att tillvarata olikheter får såväl människor som ekonomin att växa; klimatavtrycket blir lättare när företag ser att energieffektiva investeringar och innovationer lönar sig. Växjö ska visa att växande ekonomi, sjunkande utsläpp och god sammanhållning hänger ihop.

**Fyra år till med ordnad ekonomi.** Prognoser visar att det saknas flera miljarder i Sveriges kommuner under kommande år. I högkonjunktur behövs överskott, så att vi i lågkonjunktur kan skydda Växjöborna från nedskärningar i välfärden och arbetslöshet. Vi har tagit ansvar för ekonomin, och ska göra det i minst fyra år till. Vi ska vara varsamma och sparsamma med skattebetalarnas pengar.

**En attraktiv arbetsgivare med friska medarbetare.** Kompetensförsörjningen är nödvändig för att kommunkoncernen ska kunna klara våra åtaganden gentemot Växjöborna. Rekryteringen ska förbättras med attraktiva arbetsvillkor, bra ledarskap och hållbart arbetsliv. För att minska sjukfrånvaron ska vi lära av goda exempel från andra kommuner och näringslivet. En förnyad kommunhälsa är en viktig del. Målet är att öka engagemanget med större inflytande och delaktighet för personalen. Verksamhetsutveckling sker i huvudsak på enhetsnivån och skapar positiv mångfald. Detta bidrar till att bli en mer attraktiv arbetsgivare.

## Ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad

**Sveriges bästa företagservice.** Näringslivsklimatet i Växjö är bäst bland alla residensstäder, men vi är inte nöjda. Vi ska nu ta fram en ny näringslivsstrategi som vässar vårt stöd till näringslivet i kommunen. Näringslivskontoret ska få ett tydligt uppdrag att arbeta med att servicesäkra myndighetsutövningen i kommunen.

**Företagens behov i fokus.** Kompetensförsörjningen är en viktig utmaning för att Växjö inte ska få växtvärk. Växjöloftet har knutit ihop kommunen, Arbetsförmedlingen och näringslivet för att stötta arbetsgivare i sin kompetensförsörjning. En väg in och personlig kontakt för arbetsgivare gör att rekryteringen underlättas och matchningen kan fungera bättre.

**En inkluderande arbetsmarknad.** Växjöloftet Sysselsättning ska utvecklas för att anordnarna ska kunna anpassa sin verksamhet bättre efter olika behov, och utvidgas till att omfatta sysselsättning enligt LSS (daglig verksamhet för personer med funktionsvariation).

**Ett tryggt och sammanhållet Växjö.** Inget område i Växjö ska vara med på regeringens lista över utanförskapsområden eller polismyndighetens lista över särskilt utsatta områden. Integrationsplanen ska implementeras och förstärkas med ett operativt och områdesspecifikt arbete för Araby. Styrgruppen för det områdesspecifika arbetet ska ta intryck från framgångsrika exempel i andra kommuner, samordna kommunens resurser och samarbeta med andra relevanta aktörer i samhället; företag, föreningar och andra myndigheter till exempel. Arbetet ska utvärderas, och kunna implementeras i och utanför kommunen på liknande områden och ha ett tydligt mandat att vidta nödvändiga åtgärder.



## Ett livslångt lärande

**Förskolan och skolan ska se alla barn och unga.** Elevhälsan har fördubblats under de senaste åren, men prioriteringarna av insatser för att fler elever ska få rätt stöd i tid behöver fortsätta utvecklas. Tidiga insatser är prioriterat för att förebygga utsatthet av olika slag. För att förskolan ska kunna ge varje barn tillräcklig hjälp i sin utveckling behöver barngrupperna minska med bibehållen personaltäthet. Särbegåvade elever och elever med särskilt stora färdigheter ska kunna växa i Växjö. Under mandatperioden vill vi utveckla spjutspetsklasser inom flera ämnesområden, och ge elever möjlighet att både läsa gymnasiekurser på högstadiet och högskolekurser på gymnasiet. Att trygga kompetensförsörjningen ska prioriteras särskilt. Samarbetet med Linnéuniversitetet ska utvecklas och försök med tvåläraresystem med lärarstudent genomföras.

**Mer tid för kunskap.** Sverige har relativt få undervisningstimmar i en internationell jämförelse. Flera delar styrs av nationella beslut, men kommunen kan bland annat öka antalet skoldagar något. Under mandatperioden ska Växjö nå taket för antal skoldagar. Elever som riskerar att inte klara målen i grundskolan kan behöva mer undervisningstid. Vi ska ansöka om att bli försökskommun för utökad skolplikt med obligatorisk lovskola och läxhjälp för elever som riskerar att gå ut grundskolan utan gymnasiebehörighet.

**Skolan är landsbygdens hjärta.** Vi värnar landsbygdsskolorna och kommer arbeta för att säkra kvaliteten även på mindre skolenheter. Skolor i hela kommunen är viktigt för att befolkningen ska växa i hela kommunen, och för att även våra mindre tätorter ska vara ett attraktivt alternativ för barnfamiljer.

**Skolmaten ska uppskattas mer och bidra till kunskapsmålen.** Skolmat serveras för att alla elever ska ha tillgång till näringsrik mat och för att alla ska ha tillräcklig energi för inläring. Växjö kommun har höga ambitioner för skolmatens kvalitet och smak, samt för en resurseffektiv produktion med låga utsläpp. Skolmaten behöver anpassas efter barn och ungas matpreferenser, för att säkerställa att eleverna har tillräcklig energi för att orka med undervisningen – det är skolmatens viktigaste mål. Skolorna ska informera om fördelarna med att äta varierat, näringsrikt och klimatsmart.

**Tydlig vägledning i skolan.** Oro över framtiden är en viktig bakgrund till stigande ohälsotal bland unga. Utöver att satsa på elevhälsan vill vi förebygga stress, samtidigt som vi ger stöd till informerade val, med satsningar på en modern studie- och yrkesvägledning. Det kan krävas mer tid med sin vägledare, men också andra åtgärder för att rusta våra ungdomar för skol- och jobbval.

## Ett självständigt liv

**Ingen ska behöva vara ensam.** Äldre och personer med funktionsvariation löper större risk för ensamhet. Vi ska införa ensamhetsscreening när personer ansöker om stöd från kommunen. De goda erfarenheterna från seniorlotsen ska användas även för personer med funktionsvariation. Lärdomar kan bland annat hämtas från Storbritannien, där en nationell satsning mot ensamhet förbättrat hälsan hos invånarna. Där äldre och andra som riskerar ensamhet lotsats till föreningar och ideellt engagemang. Anhörigstödet ska utvecklas för att bättre stötta Växjöbor i behov av stöd.

**Trygg och trivsamt boendesituation för äldre.** Måltiden är en viktig del av dagen, inte minst för äldres trivsel. Nöjdheten med kommunens måltider ska öka och vi ska arbeta med hela måltidsupplevelsen på ett mer positivt sätt, både i boenden och i eget boende. Möjligheten att införa en garanti för äldres tillgång till boende ska utredas. En garanti för äldres tillgång till anpassat boende ska införas under mandatperioden.



## En växande, hållbar och trygg kommun

**Fler bostäder i hela kommunen.** Tillsammans med privata byggare ska kommunkoncernen utveckla en blandad bostadsbyggnation i hela kommunen. För att möjliggöra villor på fler platser krävs va-lösningar på landsbygden. För att ha trygga bostäder för äldre ska trygghetsboenden och seniorbostäder finnas i hela kommunen. Det ska vara enkelt att bo på en plats och jobba på en annan, därför är det viktigt att arbetspendlingen fungerar smidigt. Den som väljer att ha elbil ska veta att vi har en fungerande laddinfrastruktur i hela kommunen. Pendlarparkeringar ska byggas vid kommunens större tätorter.

**Fungerande trafiksituation i hela kommunen.** Växjö växer och trafiksituationen kan ibland och på vissa platser bli mycket ansträngd. För att få en mer fungerande infrastruktur behöver vi fortsätta arbeta strategiskt med alla trafikslag. Växjö ska bli en modern cykelstad med fler snabbcykelvägar och säkrare cykelvägar. Vi vill se över möjligheterna till en ytterligare gångata, fler gång- och cykelfartsgator och prova att införa bilfria zoner runt några skolor för att öka trafiksäkerheten. Samtidigt behöver många ta bilen, och det är viktigt att det är enkelt att hitta parkering utan att köra omkring och leta; nya parkeringshus och ett modernt parkeringsledningssystem är några åtgärder.

**Kommunen ska bidra till ett hållbart samhälle.** Kommunen ska bygga energieffektivt för egna verksamheter, exempelvis med hjälp av solpaneler och passivteknik. För att minimera läkemedelsrester och mikroplaster i vattnet ska reningsverket utvecklas. Därutöver ska vi höja ambitionsnivån i kommunkoncernens egna miljö- och klimatarbete; på samma sätt som att alla förvaltningar och bolag ska ha varsin plan för att bli fossilbränslefri 2020, ska också koncernen ha en övergripande plan för att bli fri från engångsplaster senast 2025.

## En aktiv fritid

**En bättre framtid för alla barn och unga.** Föreningslivet erbjuder en stor variation av aktiviteter till barn och unga, ofta med stöd från kommunen. I vissa fall anordnar kommunen avgiftsfria fritidsaktiviteter i egen regi. Det sker då på kompensatorisk grund; barn och unga som av olika skäl inte har samma tillgång till föreningslivet ska också kunna delta i aktiviteter. För att barn och unga ska ges goda möjligheter att få en bra framtid, ska aktiviteterna knytas till läxhjälp eller annan verksamhet som gör att fler klarar skolan.

**Tillgängliga och attraktiva grönområden.** När kommunen expanderar är det viktigt att säkerställa tillgång till gröna ytor och naturområden som leder till ökad attraktivitet och rekreation. Kombinationen av en vacker natur och närheten till stadskärnan lockar många till Växjö. Gröna mötesplatser, friluftsliv och spontanidrottsytor är exempel på hur vi vill erbjuda Växjöborna en aktiv, grön, fritid.